



RELATÓRIO DE GESTÃO 2025

O Instituto	3
Estrutura Organizacional	4
Mensagem do Presidente	5
Praia Para Todos	6
Resumo da temporada	7
Visitas Institucionais	8
Comunicação e Relações Públicas	9
Clipping Praia Para Todos	10
Capacitações e Eventos	11
I Torneio de Parasurf Praia Para Todos	12
Campanha Doe e Ganhe	13
Clube Novo Ser de Power Soccer	14
O Clube na temporada	15
Atletas e Comissão Técnica	16
XULIA	17
Painel Financeiro	18
Prestação de Contas	19
Patrocinadores	20



O INSTITUTO:

Rio de Janeiro, mundialmente conhecido por suas praias, negou por décadas o acesso a parte da população ao seu maior patrimônio: o próprio mar

O Instituto Novo Ser nasceu para mudar essa realidade. Desde então abrimos caminhos onde antes haviam barreiras, com o Praia Para Todos. No esporte, o Novo Ser Power Soccer incentiva o protagonismo de atletas com deficiência motora severa, levando essa modalidade do Brasil ao mundo. E na tecnologia, com o XULIA, lutamos por um futuro em que todos possam se comunicar e navegar livremente.

É assim que atuamos desde 2001: unindo inovação, ética, transparência, respeito e responsabilidade para transformar exclusão em presença. Porque ser acessível não é um gesto, é um princípio. E nosso compromisso é seguir abrindo espaço, até que o direito de todos seja também se torne a realidade de todos os cariocas.

INSTITUTO NOVO SER

Av. Olegário Maciel, 531 - sala 242 -
Barra da Tijuca, Rio de Janeiro - RJ,
22621-200



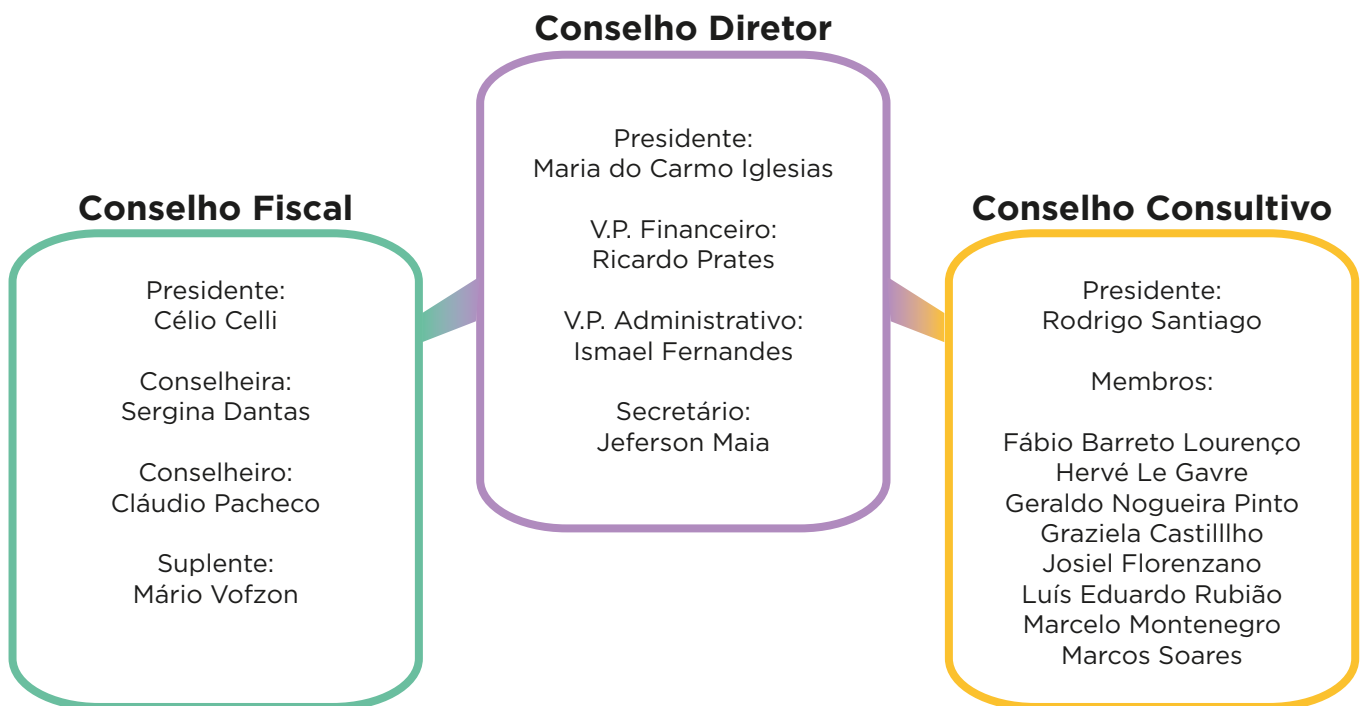
Estrutura Organizacional INS

Esta estrutura detalha os três pilares fundamentais da governança do INS: o Conselho Diretor, o Conselho Fiscal e o Conselho Consultivo

Governança e Liderança

- **Pilares de Decisão:** Divisão da liderança em conselhos específicos para garantir transparência e direção estratégica

- **Gestão Voluntária:** Membros não recebem recursos públicos ou privados para a manutenção de seus cargos



O Instituto Novo Ser opera diariamente através de seus conselhos Fiscal, Diretor e Consultivo, que asseguram a transparência e a direção estratégica em nossas frentes sociais.

Com uma gestão voluntária, alinhamos nossa atuação às ODS da ONU, buscando soluções sustentáveis que transformem vidas e reduzam as desigualdades. O trabalho integrado entre os conselhos permite uma governança ética, unindo fiscalização e consultoria técnica para maximizar o impacto de cada projeto e melhorar nossa experiência junto aos beneficiários.

Essa dedicação profissional é o pilar que sustenta nossa credibilidade e eficiência institucional perante a sociedade e parceiros. Acesse novoser.org.br para acompanhar como nossa estrutura de conselhos traduz esses valores em ações práticas e permanente.

Mensagem da Presidente



Ao projetar 2026, o Instituto Novo Ser reafirma o compromisso de transformar desafios em impacto social, ampliando um legado construído ao longo de 25 anos de atuação. Nascido de uma vivência pessoal que se tornou propósito coletivo, o Instituto seguirá desenvolvendo soluções que promovam inclusão, autonomia, dignidade e qualidade de vida para pessoas com deficiência.

Com uma trajetória marcada pela inovação e pelo pioneirismo, avançaremos na expansão de projetos socioinclusivos e no fortalecimento de parcerias estratégicas, potencializando nosso alcance em áreas como educação, esporte, tecnologia assistiva e empregabilidade. Seguimos cada vez mais convictos de que os desafios continuarão sendo motores de transformação social.

Essa atuação comprometida sustentará nossa evolução institucional, consolidando o Instituto Novo Ser como referência em inclusão e ampliando, de forma consistente, nosso impacto na construção de uma sociedade mais acessível, diversa e participativa.

Nena Gonzalez
Presidente - Instituto Novo Ser

PRAIA PARA TODOS



A 17ª temporada do Praia Para Todos reafirma a força de uma iniciativa que, ao longo dos anos, vem transformando o litoral do Rio de Janeiro em um espaço mais acessível, diverso e inclusivo. Mais do que promover atividades adaptadas, o programa consolida um modelo de ocupação qualificada da praia, ampliando o acesso de pessoas com deficiência ao esporte, ao lazer e à convivência mais justa dentro da sociedade.

Em 2024/2025, os resultados evidenciam a consistência e a expansão do impacto gerado. Foram 991 CPFs únicos de pessoas com deficiência e 1.780 visitas, média próxima de 1,8 por pessoa, indicando alta recorrência e forte vínculo com o projeto. Com milhares de atendimentos realizados, o projeto fortalece seu papel como uma das principais referências em inclusão em espaços públicos no Brasil, promovendo experiências que contribuem diretamente para a autonomia, o bem-estar e a qualidade de vida dos beneficiários diretos.

Com atuação em 6 diferentes praias e uma operação estruturada, o projeto garantiu atendimentos seguros, qualificados e humanizados, proporcionando não apenas o acesso ao mar e às atividades esportivas, mas também a construção de experiências significativas de pertencimento, convivência e valorização da diversidade no ambiente mais democrático do mundo: a praia.

6642

**atividades
realizadas**

4429

**pessoas
atendidas**

3156

**banhos
de mar**

+56K

**vidas impactadas
(2008-2025)**



Visitas Institucionais

- Centro Carioca de Reabilitação e Profissionalização (Barra da Tijuca) - 15/02
- Abrigo Cristo Redentor (Recreio dos Bandeirantes) - 15/02
- Acadim (Copacabana) - 22/02
- Instituto Eu Me importo (Barra da Tijuca) - 23/02
- Leão 13 (Barra da Tijuca) - 09/03
- Leão 13 (Barra da Tijuca) - 15/03
- Secretaria de Assistência Social / Subsecretaria da Pessoa com Deficiência de Itaguaí (Barra da Tijuca) - 16/03
- Lar Fabiano de Cristo (Mangaratiba) - 12/04

- Juntos Somos Mais Fortes (Flamengo) - 19/04
- Instituição Casa Lar Mangureira (Flamengo) - 27/04
- Eventos Allos (Copacabana) - 10/05
- Educação Especial Nova Iguaçu (Copacabana) - 18/05
- Educação Especial Nova Iguaçu (Copacabana) - 08/06
- Sodalício da Sacra Família (Copacabana) - 15/06
- Secretaria de Assistência Social / Subsecretaria da Pessoa com Deficiência de Itaguaí (Recreio dos Bandeirantes) - 12/07



VISITAS INSTITUCIONAIS

O Praia Para Todos encerrou a última temporada com mais de 15 visitas institucionais realizadas. Grupos ligados ao atendimento de idosos, ao universo da infância, a doenças raras e a populações em situação de vulnerabilidade estiveram presentes, cada um carregando uma realidade distinta e uma motivação própria para conhecer o programa.

A diversidade de públicos representados nessas visitas reflete algo que o programa entende como parte central de sua missão: a acessibilidade ao lazer não pertence a um grupo específico. Ela atravessa faixas etárias, condições de saúde e contextos sociais. Ver isso reconhecido por instituições tão diferentes entre si reafirma a amplitude do trabalho que o Praia Para Todos se propõe a fazer.

Para nós, nenhum encontro passou sem deixar algo. Cada visita trouxe uma perspectiva nova, uma questão que provocou revisão interna, um olhar que enriqueceu o processo que já estava sendo feito.

O volume de instituições recebidas em uma única temporada um indica, que valoriza e que busca se aproximar do que o Praia Para Todos representa.

PRAIA PARA TODOS

SAB. E DOM. - 9H ÀS 14H | TEMP. 24/25 - DEZ. ATÉ AGO.

Flamengo - Posto 3

Copacabana - Entre os postos 5 e 6

Ipanema - Posto 10

Barra da tijuca - Posto 3

Recreio - Posto 11

ATIVIDADES

As atividades na praia são parte essencial da experiência do Praia Para Todos, reunindo esporte, lazer e inclusão em um mesmo espaço.

Ao longo da temporada, modalidades como stand-up paddle, frescobol, voleibol, handbike e piscina infantil ofereceram momentos de participação ativa, convivência e diversão para públicos de diferentes idades e perfis.

Mais do que ocupar a areia, essas vivências contribuem para o desenvolvimento das funções psicomotoras, estimulando equilíbrio, coordenação motora, autonomia, socialização e bem-estar.

Cada atividade é pensada para ampliar possibilidades, fortalecer a confiança e garantir que todos possam aproveitar a praia de forma plena, segura e acolhedora.

A presença dessas práticas ao ar livre também fortalece o vínculo com o território e com a natureza, transformando a praia em um ambiente de pertencimento e troca. Em cada encontro, o projeto reafirma que inclusão se constrói na prática, com acesso, participação e oportunidades reais para todos.





Neia Fotografia

COMUNICAÇÃO & RELAÇÕES PÚBLICAS

Nas redes sociais, os dados consolidados pelo Meta Business registraram um alcance único de 768.430 pessoas.

Quanto à cobertura em mídias externas, o Praia esteve presente em mais de 20 matérias publicadas ao longo da temporada, distribuídas em formatos e plataformas variados: televisão, rádio, revistas e jornalismo digital.

A presença em vários diferente canais mostra a relevância do Praia. Quando um projeto é noticiado de forma espontânea por veículos com editorias e audiências tão distintas, isso revela algo que nenhuma estratégia de mídia paga consegue fabricar: interesse genuíno.

Entre os momentos de maior repercussão, destacam-se a participação da ex-ginasta Laís Souza em matérias exibidas pela Band e as três entradas ao vivo realizadas pela Record TV durante o torneio de parasurf.

Para os próximos ciclos, a contratação de um serviço de monitoramento de mídia permitirá registrar com precisão tudo o que o projeto movimenta fora das redes sociais. Não se trata de validar o que já acontece organicamente, mas de tornar esse impacto mensurável e estratégico, tanto para a prestação de contas quanto para o fortalecimento da narrativa institucional ao longo do tempo.

Além da visibilidade alcançada, a repercussão espontânea em diferentes veículos amplia o valor institucional do projeto ao conectá-lo com novas audiências, parceiros e oportunidades. Cada matéria publicada ajuda a consolidar o Praia Para Todos como referência em inclusão e ocupação democrática do espaço público, mostrando que seu impacto ultrapassa a areia e reverbera em pautas sociais, esportivas e de cidadania.

CLIPPINGS



Veja Rio | 02.12/24



Site BandNews FM | 04.12/24



Jornal O Globo | 05.12/24



O Dia on-line | 07.12/24



Jornal da Band | 07.12/24



Portal G1 | 09.12/24



TV Band | 06.12/24



Globo News | 15.12/24



Jornal da Band | 12.04.25



G1 | 15.04.25



O Globo Barra | 16.03.225



RJ TV | 22.02.25



Bom Dia Rio | 24.03.25



Bom Dia Rio | 24.03.25



Rio Bom D+ | 22.03.25



ESPN | 04.04.25



Jornal da Band | 12.04.25



Rio Bom D+ | 15.04.25



Rio Bom D+ | 15.04.25



Band News | 15.04.25



O Globo Barra | 25.05.25



Band News | 24.05.25



O Dia D | 30.05.25



Rio Bom D+ | 31.05.25

CAPACITAÇÕES & EVENTOS

Capacitações Presenciais

09/11/24 - Windsor

23/11/24 - Mangaratiba

01/02/25 - Windsor

22/02/25 - Mangaratiba

03/05/25 - Windsor

Capacitação Shell

20/02/25

Capacitação Online

05/06/25

Arte no Praia

08/12/24 - Copacabana

18/01/25 - Mangaratiba

09/02/25 - Recreio

16/03/25 - Barra

13/04/25 - Flamengo

18/05/25 - Recreio

20/07/25 - Copacabana

Luau Para Todos - 29/03/25

Desafio de Vôlei Sentado - 30/03/25

Rema (WSL Saquarema) - 20/04/25

Torneio de Parasurf PPT - 31/05/25



I TORNEIO DE PARASURF PRAIA PARA TODOS

O 1º Torneio de Parasurf Praia Para Todos representou muito mais do que a realização de um evento esportivo: marcou o início de uma grande caminhada em prol do fortalecimento, da visibilidade e do incentivo ao parasurf no Brasil. Com mais de 40 participantes, o torneio reuniu atletas, famílias, equipes técnicas, voluntários e apoiadores em uma experiência que mostrou, na prática, o poder transformador do esporte inclusivo. A realização do torneio nasceu de uma parceria com o Cades Recreio, construída a partir de conexões iniciadas no Hub de Projetos apoiados pela Shell. Esse encontro de propósitos mostrou como a união entre diferentes atores pode gerar oportunidades concretas e ampliar o impacto social de iniciativas voltadas à inclusão e ao esporte .

Ao longo da programação, o evento também alcançou importante projeção pública, com três entradas ao vivo na Record TV, ampliando o alcance da iniciativa e levando a mensagem da inclusão para milhares de pessoas. A repercussão reforça que ações como essa despertam interesse da sociedade, geram identificação e ajudam a romper barreiras ainda existentes no acesso ao esporte para pessoas com deficiência.

Um dos grandes diferenciais do torneio foi a pluralidade de corpos, histórias e trajetórias presentes na areia e no mar. Pessoas com diferentes deficiências, idades e experiências esportivas dividiram o mesmo espaço, mostrando que o esporte adaptado é, acima de tudo, um território de pertencimento, respeito e oportunidade para todos .

A estrutura montada para o evento e a rede de parceiros envolvidos foram fundamentais para transformar essa proposta em realidade.

Para o Instituto, esta primeira edição simboliza apenas o começo. Existe um interesse cada vez maior em estreitar relações com órgãos, instituições, empresas e iniciativas alinhadas a essa causa, fortalecendo parcerias que permitam ampliar oportunidades dentro do parasurf e em outras frentes de inclusão. O compromisso é seguir construindo caminhos para que mais pessoas tenham acesso ao esporte, à cidadania e a experiências capazes de transformar vidas.

Daniel Freire



ACESSIBILIDADE NO WSL (REMA)

Em abril de 2025, o Instituto Novo Ser participou do processo de acessibilização do REMA WSL Saquarema Surf Festival, etapa da World Surf League realizada na Praia de Itaúna, em Saquarema, um dos principais eventos de surfe da América do Sul. O festival reuniu milhares de pessoas ao longo de nove dias de programação, conectando esporte, cultura, turismo e entretenimento em um dos maiores palcos do surfe mundial.

A atuação do Instituto teve como foco ampliar o acesso e a experiência de pessoas com deficiência e mobilidade reduzida dentro do evento, contribuindo para tornar um ambiente de grande circulação mais inclusivo, acolhedor e funcional. A operação envolveu soluções de acessibilidade voltadas não apenas à estrutura física, mas também à experiência do público, considerando fluxo, atendimento, mobilidade e permanência segura na praia e nas áreas de ativação.

A experiência em Saquarema representou um marco importante para o desenvolvimento da prestação de serviços do Instituto nesse segmento. Participar de um evento internacional, realizado em ambiente de praia e com alto volume de público, permitiu aprimorar protocolos operacionais, logística de atendimento e estratégias de acessibilidade aplicadas a grandes eventos esportivos e turísticos.

Além do impacto social, a atuação reforçou como acessibilidade e turismo caminham juntos, servindo como inspiração e base prática para o desenvolvimento de um novo projeto do Instituto voltado à acessibilidade em eventos privados e ao turismo acessível.

Guilherme Palmares



Doe e Ganhe!

Doe através do PIX



PIX: 05.621.379/0001-70

Envie o comprovante para:
contato@novoser.org.br



CLUBE NOVO SER DE POWER SOCCER





O CLUBE EM 25:

O Power Soccer ocupa um lugar singular no esporte mundial por ser, reconhecidamente, uma das modalidades coletivas mais inclusivas que existem. Sua dinâmica e estrutura permitem a participação de atletas com comprometimentos físicos severos, muitas vezes sem acesso a outras práticas esportivas coletivas. Isso transforma a modalidade em uma ferramenta poderosa de autonomia, pertencimento e expressão, garantindo que o esporte de equipe também seja um espaço real de competitividade, identidade e protagonismo para todos.

Ao longo da temporada, seguimos fortalecendo não apenas o desempenho esportivo, mas também o papel social da modalidade, que se destaca como uma das mais inclusivas do mundo, permitindo que pessoas com deficiência física severa tenham acesso real à prática esportiva de alto rendimento, à convivência e ao protagonismo.

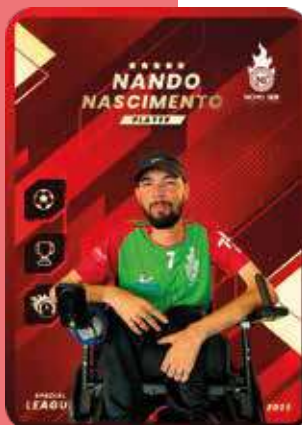
No âmbito competitivo, o principal marco do ano foi a participação no Campeonato Brasileiro, realizado em novembro, onde conquistamos a terceira colocação. Mais do que o pódio, a campanha reforçou a importância da continuidade do trabalho, da preparação estruturada e do investimento em processos.

O planejamento estratégico para 2026 aponta para a chegada de novos patrocinadores, a ampliação do elenco com a entrada de novos atletas e o fortalecimento da comissão técnica, cada vez mais orientada por análise de dados e metodologias voltadas à melhora de desempenho. A estruturação de processos mais sofisticados de acompanhamento e evolução técnica será um diferencial importante para elevar o nível competitivo da equipe.

CLUBE NOVO SER DE POWER SOCCER

Treinamentos: Clube dos Servidores, S/N, Estácio, Rio de Janeiro, RJ | das 9H às 12H

CONHEÇA NOSSO ELENCO



NOVO SER
POWER SOCCER

PROGRAMA XULIA

O XULIA (Xestión Unificada de Linguaxe con Intelixencia Artificial – Gestão Unificada de Linguagem com Inteligência Artificial) é um programa de reconhecimento de voz desenvolvido para permitir que pessoas tetraplégicas tenham controle total do computador sem a necessidade de teclado ou mouse. Criado em 2017 pelo professor Antonio Losada González, da Universidade de Vigo (Espanha), e posteriormente aprimorado no Brasil pelo Instituto Novo Ser, o sistema evoluiu para atender diferentes necessidades de acessibilidade com eficiência, autonomia e inclusão digital.

Atualmente disponível em português, o XULIA permite que o usuário execute comandos, escreva textos e navegue na internet utilizando apenas a voz. Para pessoas que estão impossibilitadas de usar as mãos, essa tecnologia representa uma transformação significativa, pois possibilita controlar o computador por comandos de voz, promovendo independência e acesso ao mundo digital. Entre suas principais funcionalidades estão o controle do mouse por voz e movimentos da cabeça, a escrita por ditado em diversos idiomas, a abertura de programas sem o uso de periféricos tradicionais e a criação de comandos personalizados.

O programa utiliza tecnologias avançadas de reconhecimento de voz da Microsoft

para execução de comandos e do Google para o ditado de textos, garantindo alta precisão e desempenho. Com suporte a mais de 140 comandos, o XULIA possibilita desde ações simples até operações mais complexas, além de permitir personalizações completas. No modo de ditado contínuo, é necessário estar conectado à internet, já que o processamento da fala ocorre nos servidores do Google, oferecendo excelente qualidade de reconhecimento. Esse conjunto de recursos faz do XULIA uma ferramenta poderosa não apenas para pessoas com deficiência, mas também para qualquer pessoa que deseje utilizar o computador por voz.

Totalmente gratuito, o XULIA já alcançou a marca de mais de 1.800 downloads, demonstrando seu impacto e relevância na promoção da acessibilidade. O programa também conta com suporte e treinamento básico oferecidos pelo Instituto Novo Ser para pessoas com deficiência que desejam utilizá-lo. Trata-se do primeiro programa de acessibilidade virtual gratuito capaz de compreender o português em fala corrente, ampliando significativamente as possibilidades de inclusão digital. O programa pode ser baixado em português diretamente pelo site novoser.org.br.

Ricardo Borges/Folhapress





PAINEL FINANCEIRO

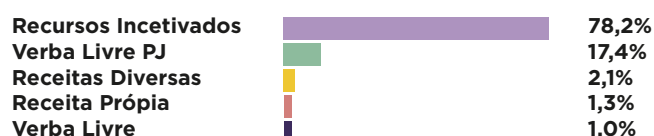


PRESTAÇÃO DE CONTAS

Em 2025, o Instituto Novo Ser movimentou recursos voltados à execução de seus projetos e à manutenção de sua estrutura institucional. O quadro a seguir consolida as receitas por origem e as despesas por aplicação no exercício.

Composição financeira	Valor 2025	%
RECEITAS POR ORIGEM		
Recursos Incentivados (Lei Federal de Incentivo ao Esporte)	R\$ 1.449.071,49	78,2%
Verba Livre — Patrocínio Pessoas Jurídicas	R\$ 323.145,00	17,4%
Receita Própria (prestação de serviços)	R\$ 23.363,00	1,3%
Verba Livre — Doação Pessoas Físicas e Jurídicas	R\$ 18.606,39	1,0%
Receitas Financeiras e Outras	R\$ 38.500,68	2,1%
Total de Receitas	R\$ 1.852.686,56	100,0%
DESPESAS POR APLICAÇÃO		
Aplicação Programática (execução dos projetos)	R\$ 1.565.547,27	86,7%
Estrutura Administrativa	R\$ 241.029,87	13,3%
Total de Despesas	R\$ 1.806.577,14	100,0%
Superávit do Exercício	R\$ 46.109,42	—

RECEITAS POR ORIGEM



DESPESAS POR APLICAÇÃO



Do total aplicado em 2025, 86,7% foi destinado diretamente à execução dos projetos sociais e 13,3% à manutenção da estrutura administrativa do Instituto.

TRANSPARÊNCIA

As demonstrações contábeis completas:

Balço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Período e respectivas notas explicativas, estão disponíveis para consulta em www.novoser.org.br/transparencia.

CONHEÇA NOSSOS PARCEIROS

Mantenedora oficial



Patrocínio Master



Patrocínio



Idealização



Apoio



Realização



MINISTÉRIO DO
ESPORTE



DO LADO DO POVO BRASILEIRO



INSTITUTO
NOVO
SER

Rio de Janeiro, 08 de maio de 2026